



**PORTUGAL**  
**TAEKWONDO CENTRO**

**PLANO DE ACTIVIDADES  
E ORÇAMENTO 2022**



## 1. Introdução

A marca “Portugal Taekwondo” traduz o novo enquadramento institucional do Taekwondo em Portugal. Formalmente compõe-se de três associações de direito privado territoriais, regionais, (Norte, Centro, Sul e ilhas), de duas associações de classe (treinadores e árbitros) e de uma estrutura de cúpula com estatuto de federação, com carácter nacional.

### **Impacto da Pandemia Covid-19 no Taekwondo**

A pandemia Covid-19 implicou fortes restrições na atividade desportiva, ao nível de limitações impostas à própria prática desportiva, cancelamento/adiamento de eventos desportivos, redução do número de praticantes e consequentemente perda de receita, redução de postos de trabalho e de remuneração. Em Portugal, este impacto estima-se que tenha implicado, em 2020 uma quebra estimada de ~12% em termos de VAB, face a 2019, e uma perda de 16 mil postos de trabalho.

Dadas as características intrínsecas do setor (entidades de natureza associativa pouco profissionalizada e grande base de voluntários e trabalhadores independentes), muitas das medidas de apoio ao emprego e à economia, acabaram por não abranger grande parte do setor. Relativamente aos apoios específicos ao setor, de acordo com o stakeholders auscultados, os principais apoios anunciados não chegaram às entidades ou chegaram montantes reduzidos. Ainda assim, os apoios públicos em contexto de pandemia permitiram a sobrevivência de várias instituições no setor, sendo de realçar as iniciativas de algumas autarquias que desenvolveram apoios adicionais específicos aos clubes e certas Federações que apoiaram os clubes e coletividades desportivos e atletas por exemplo, através de apoios ao nível de material de proteção e testagem.

Os clubes de Taekwondo não foram exceção a esta realidade, muitos dos nossos associados viram-se forçados a encerrar temporariamente os clubes (alguns ainda não retomaram), os clubes sofreram perdas no número de praticantes e atletas, não houve lugar a qualquer tipo de apoio oficial por parte do estado, não somos elegíveis a medidas como o “REATIVAR” promovida pelo IDPJ,



consequentemente existe uma redução no número de filiados na estrutura da Federação Portugal Taekwondo e nas estruturas regionais como é o caso da Associação Portugal Taekwondo Centro.

É neste cenário desafiante que tentamos projetar e reconstruir o futuro, apoiando os nossos clubes e os seus praticantes, com atividades que possam gerar entusiasmo e devolver o gosto pela modalidade, através da promoção e divulgação da modalidade com o objetivo de angariar e cativar novos atletas e ainda, ajudar a recuperar os clubes e os atletas que estão hoje afastados.

### **Enquadramento histórico**

A gestão da Federação Portuguesa de Taekwondo, presidida pela mesma pessoa desde 2007, foi delapidando o seu património e a sua credibilidade, aumentando o seu passivo e as dívidas a terceiros e assim comprometendo de forma inultrapassável a sua capacidade de facto para cumprir as missões para que existe nos termos da lei. A saber: Artigo 13º e) participação nos organismos internacionais reguladores da modalidade; f) Ao uso dos símbolos nacionais; g) À regulamentação dos quadros competitivos da modalidade; h) À atribuição de títulos nacionais; i) Ao exercício da ação disciplinar sobre todos os agentes desportivos sob sua jurisdição;. (Decreto- Lei n.º 248- B/2008, de 31 de dezembro e Decreto-Lei n.º 93/2014 de 23 de junho de 2014)

Nos últimos anos sucederam-se casos que determinaram a irreversibilidade do pântano da Federação Portuguesa de Taekwondo. O presidente da FPT foi condenado pelo Tribunal Administrativo de Lisboa, à perda de mandato por acumulação de funções incompatíveis; Foi condenado pelo Tribunal Criminal de Santarém a pena de prisão suspensa, multa, indemnização por ameaça de morte a um agente desportivo; Em 2014 a Federação viu não renovada a mera Utilidade Pública; em 2017 viu não renovada a Utilidade Pública Desportiva. Como consequência o estado deixou de transferir quaisquer verbas para a modalidade e a FPT deixou de poder organizar campeonatos nacionais, atribuir o título de campeão nacional e de representar externamente o país com seleções nacionais.

Já em 2018 a justiça aceitou um PER da FPT que no essencial se traduziu num incumprimento perante os seus credores de cerca de 40% da dívida. Em Junho de 2018, a investigação da Jornalista Ana Leal,



na TVI, (<https://tvi24.iol.pt/equipatvi24/anal/53f614203004bbf68d25ab7d/videos/2/video/5b1edd950cf248c46ec67a8c>) tornou público o desgoverno do Taekwondo em Portugal. Desde esse dia ficou claro que nem o mercado nem o estado estariam mais disponíveis para investir um cêntimo numa entidade gerida desta forma. A FPT perdeu toda a credibilidade e confiança de que necessária para existir. Em Outubro de 2018, o tribunal arbitral do desporto (Processo nº 33/2017), confirma que a renúncia do Presidente efetuada a 26/05/2016 é irrevogável, anulando o ato eleitoral onde foi candidato, mergulhando a FPT numa teia jurídica de consequências imprevisíveis.

Em face desta espiral autodestrutiva, cientes de que não podiam ficar passivamente a assistir à degradação continuada da sua modalidade, ao afastamento dos melhores talentos e à inexistência de um quadro competitivo nacional, os agentes desportivos da modalidade reuniram-se em Lisboa no dia 16 de Junho de 2018 e definiram um novo rumo para o Taekwondo em Portugal que ficou materializado na “Declaração de Lisboa”, assinada por todos os presentes.

Em suma, definiram a criação de uma nova Federação de Taekwondo, com a designação Portugal Taekwondo, com uma organização territorial regional em vez de distrital e com estatutos mais exigentes do ponto de vista do controlo e escrutínio democrático dos órgãos de gestão de modo a mitigar atos de gestão danosa, a aumentar a eficiência e reduzir desperdícios.

### **Associação Portugal Taekwondo Centro**

A Associação Portugal Taekwondo Centro – PTC foi fundada no dia 6 de Agosto de 2018, por José Romano, Paulo Diniz e Gonçalo Faustino. A Associação Portugal Taekwondo Centro é uma pessoa coletiva constituída sob a forma de associação sem fins lucrativos que, engloba clubes ou sociedades desportivas, praticantes, técnicos, juizes e árbitros, e demais entidades que promovam, pratiquem ou contribuam para o desenvolvimento do Taekwondo.



A Associação prossegue entre outros, os seguintes objetivos gerais:

- a) Promover, regulamentar e dirigir na sua região a prática do Taekwondo ou de um conjunto de modalidades afins ou associadas;
- b) Representar perante a Federação da modalidade os interesses dos seus filiados;
- c) Representar os seus filiados nas organizações desportivas nacionais onde se encontre filiada, bem como assegurar a participação competitiva dos clubes.

Consideramos, no entanto, que podemos desempenhar um papel importante no fortalecimento das escolas associadas e funcionar como catalisador da prática do Taekwondo na região centro, procurando incrementar o número de praticantes e, conseqüentemente, a importância social do Taekwondo e dos seus valores sociais na comunidade. As escolas poderão encontrar na Associação, um par institucional para se relacionarem com outras entidades (autarquias, estado, empresas, etc.), uma plataforma para desenvolverem atividades e divulgarem os seus eventos, um parceiro para construir e beneficiarem de sinergias, um parceiro para se tornarem mais fortes.

Somos movidos pelo amor ao taekwondo, sentimos que há uma necessidade de mudança, de criação de um futuro melhor, onde as oportunidades e as vantagens da prática do Taekwondo possam ser partilhadas com todos. Desejamos, temos a coragem e acreditamos que podemos fazer a diferença construindo uma associação forte, regida pelos seguintes valores:

- Ambição
- Coragem
- Honestidade
- Humildade
- Perseverança
- Proatividade
- Responsabilidade



Definimos os seguintes macro objetivos para o mandato 2020-2022:

- 1) Criar uma PTC forte
- 2) Potenciar as escolas associadas
- 3) Promover o Taekwondo

Para tal, a Associação Portugal Taekwondo Centro deve procurar:

- 1.1. Reforçar a sua independência
- 1.2. Melhorar a sua capacidade de realização
- 1.3. Promover uma estratégia de diferenciação
- 1.4. Promover o Taekwondo na comunidade

### **1.1.Reforçar a sua independência**

#### **1.1.1. Aquisição progressiva de equipamento**

Com vista a dotar a PTC de capacidade de realização de eventos marciais, desportivos e formativos de Taekwondo, deve adquirir um conjunto de equipamentos que lhe confirmam autonomia na realização dos seus eventos.

#### **1.1.2. Equilíbrio e sustentabilidade financeira**

A todo o momento deve garantir-se o equilíbrio e a sustentabilidade financeira. Aos planos de aquisições devem corresponder meios de autofinanciamento global das actividades e investimentos.

### **1.1.3. Comunicação**

A PTC deve comunicar por via dos seus meios próprios - página da net, Facebook etc., mas também por via dos meios de comunicação social regional e nacional, generalista e desportiva, de modo a fazer chegar aos praticantes, mas também à população em geral as suas posições e iniciativas. A página da PTC deverá passar a ser o veículo de comunicação privilegiado através da qual se estabelece um relacionamento quotidiano com as escolas e diversos agentes desportivos.

### **1.1.4. Relacionamento institucional**

No plano do relacionamento institucional com as associações congéneres, autarquias e empresas da região a PTC deve procurar dar-se a conhecer e aprofundar relações sólidas e estáveis.

## **1.2. Melhorar a sua capacidade de realização**

### **1.2.1. Modernização administrativa**

A PTC deverá desenvolver sistemas de programação informática que permitam não só a mais correcta gestão dos dados dos Associados e do seu património, como também a gestão das inscrições nas provas e das próprias árvores de competição.

### **1.2.2. Desenvolvimento da arbitragem**

Para que a competição decorra com isenção, imparcialidade e desportivismo deve assegurar-se um alto nível técnico da arbitragem. Para tanto, devem promover-se cursos de formação e reciclagem contínua de arbitragem e estímulos à prática da arbitragem.



### **1.2.3. Compensação dos agentes**

Tendo em vista a cada vez maior exigência e responsabilidade que recai sobre diversos membros da organização da PTC afectos às mais variadas realizações – formação, arbitragem, departamentos técnicos, organização e gestão de provas, comunicação, logística, etc. – a organização deve preparar-se para ressarcir essas pessoas pelos custos provenientes dessas actividades e pelo tempo que afectam às mesmas, de modo a que ninguém seja privado de participar por insuficiência de meios.

### **1.3. Promover uma estratégia de diferenciação**

#### **1.3.1. Marca forte**

É fundamental que a PTC se posicione como uma marca forte, diferenciadora, potenciadora de experiências e criadora de valor para os seus agentes e patrocinadores. Construir uma marca forte requer um rigoroso planeamento que, a longo prazo, contribuirá para um maior reconhecimento da PTC no mercado, e para aumentar a vantagem competitiva das Escolas Associadas face a outras.

Assim, através de uma acção comunicacional consistente, homogénea e estrategicamente delineada, pretendemos reforçar a marca PTC, com vista a atingir os seguintes objectivos:

- Aumentar a notoriedade do Taekwondo e da PTC e, conseqüentemente, das escolas associadas;
- Aumentar o número de praticantes e a sua fidelização;
- Aumentar a rentabilidade e o retorno do investimento;
- Atrair patrocinadores;
- Gerar *goodwill* junto das entidades governamentais, fornecedores e comunidade financeira;
- Aumentar a influência do Taekwondo no panorama desportivo.



## **1.4. Promover o Taekwondo na Comunidade**

### **1.4.1. Provas desportivas**

As provas desportivas deverão ter as maiores assistências possíveis, devendo por isso escolher-se pavilhões amplos, com bancadas confortáveis e seguras, espaços de refeição e parques de estacionamento adequados.

A organização das provas deve fomentar o espectáculo e a compreensão dos espectadores (leigos). Devem ser evitadas as pausas, as provas demasiado longas e cansativas para quem assiste, os actos de conflito ou de conduta desportiva/marcial impróprias de treinadores, atletas ou árbitros.

A pontuação de cada competição deve ser clara a todo o momento, de modo a que quem assista perceba o que se está a passar e se envolva emocionalmente com o espectáculo.

### **1.4.2. Apoiar a marcialidade e a cultura**

Entendendo o Taekwondo não apenas como um desporto, mas também como uma arte marcial, a PTC deve procurar fomentar e apoiar realizações no domínio marcial e cultural, como sejam os estágios de defesa pessoal, as exposições, as acções de formação, etc..

### **1.4.3. Taekwondo para todos**

Embora a infância e a juventude devam ser os alvos principais das acções de captação de novos atletas, não se deve nunca perder de vista os demais grupos etários e ainda as pessoas com deficiência, encontrando para tanto formas de adaptação da prática marcial e desportiva adequada às populações em idade activa e seniores. Entre outros, devem conceber-se planos de aulas, horários e cargas físicas adaptadas às especificidades de cada grupo.

## 2.Plano de actividades

### 2.1 Actividades

PLANO DE ACTIVIDADES - 2022			
DATA	ACTIVIDADE	PROMOTOR	LOCAL
/fev	Curso de suporte básico de Vida - SBV	AMT	Sacavém
27/mar	Curso de arbitragem – Combates – Parte 1	PTC	Online
28/mar	Curso de arbitragem – Combates – Parte 2	PTC	A definir
9/mar	Curso de arbitragem – Poomsae – Parte 1	PTC	Online
10/mar	Curso de arbitragem – Poomsae – Parte 2	PTC	A definir
09/abr	Super Liga Nacional Portugal Taekwondo	PORTKD	A definir
/abr	Workshop Taekwondo - Hoshinsul	AMT	Sacavém
/jun	Workshop – Mindfulness e meditação	AMT	Sacavém
18/jun	Open Portugal Taekwondo	PORTKD	A definir
/set	Curso de suporte básico de Vida - SBV	AMT	Sacavém
24/set	Curso de arbitragem – Combates – Parte 1	PTC	Online
25/set	Curso de arbitragem – Combates – Parte 2	PTC	A definir
8/out	Curso de arbitragem – Poomsae – Parte 1	PTC	Online
9/out	Curso de arbitragem – Poomsae – Parte 2	PTC	A definir
/out	II Open do Embaixador	PTC	A definir
19/nov	Liga Regional Poomsae Portugal Taekwondo Centro	PTC	A definir
20/nov	Liga Regional Combates Portugal Taekwondo Centro	PTC	A definir

### 2.2. Projectos

#### P1. PTC *Promove Escola*

A PTC irá promover um conjunto de iniciativas de marketing e publicidade com o intuito de promover as Escolas associadas e assim procurar obter novos atletas para cada uma delas. Folhetos, cartazes e promoção dirigidas aos potenciais novos atletas.



## **P2. PTC Sistemas de Informação**

A PTC continuará a desenvolver sistemas de programação informática que permitam não só a mais correcta gestão dos dados dos Associados, como também a gestão das inscrições nas provas e das próprias árvores de competição. Esta modernização, para além de facilitar a comunicação entre todos os intervenientes, facilitará o trabalho das Escolas e reduzirá os custos administrativos da PTC.

## **P3. PTC Apoia Eventos**

A PTC irá procurar apoiar a realização das diversas actividades desportivas e culturais que se realizam na região centro, independentemente da sua escala. Mesmo as mais pequenas iniciativas das Escolas são formas de divulgação do Taekwondo e, por isso, importantes formas de aumentar o número de praticantes.



## **PROPOSTA DE QUOTIZAÇÕES ÉPOCA 2022-2023**

- **QUOTA FIXA DE ESCOLA – 30.00 €**
- **QUOTA VARIÁVEL – PELA INSCRIÇÃO DO TREINADOR PRINCIPAL – 0.00 €**
- **QUOTA VARIÁVEL – PELA INSCRIÇÃO DE CADA TREINADOR ADICIONAL – 1.00 €**
- **QUOTA VARIÁVEL – PELA INSCRIÇÃO DE CADA ÁRBITRO/JUIZ – 1.00 €**
- **QUOTA VARIÁVEL – PELA INSCRIÇÃO DE CADA DIRIGENTE – 1.00 €**
- **QUOTA VARIÁVEL – PELA INSCRIÇÃO DE CADA PRATICANTE – 10.00 €**

**A INSCRIÇÃO NA ASSOCIAÇÃO PORTUGAL TAEKWONDO CENTRO INCLUI INSCRIÇÃO NA FEDERAÇÃO PORTUGAL TAEKWONDO SEM CUSTOS ADICIONAIS**

## PROPOSTA DE ORÇAMENTO 2022

PROVEITOS E GANHOS	VALOR	SUB-TOTAL	NOTAS
<b>1. QUOTAS DE INSCRIÇÕES/REVALIDAÇÕES</b>		<b>11 000,00 €</b>	
1.1. Época 2021-2022		1 800,00 €	
Componente fixa	300,00 €		10 escolas (30,00€)
Componente variável	1 500,00 €		150 atletas (10,00€)
1.2. Época 2022-2023		9 200,00 €	
Componente fixa	1 200,00 €		40 escolas (30,00€)
Componente variável	8 000,00 €		800 atletas (10,00€)
<b>2. APOIOS ESTATAIS</b>		<b>0,00 €</b>	
2.1. Não previstos	0,00 €		
<b>3. APOIOS NÃO ESTATAIS</b>		<b>0,00 €</b>	
3.1. Patrocínios	0,00 €		
<b>4. ACTIVIDADES</b>		<b>2 300,00 €</b>	
4.1. Liga Regional Poomsae Portugal Taekwondo Centro 22	800,00 €		80 atletas (10,00€)
4.2. Liga Regional Combate Portugal Taekwondo Centro 22	1500,00 €		100 atletas (15,00€)
4.4. Workshop de taekwondo divulgação	0,00 €		
4.5. Formação de árbitros de combate	0,00 €		
4.6. Formação de juizes de técnica	0,00 €		
<b>5. SEGUROS</b>		<b>11 600,00 €</b>	
5.1. Seguros praticantes	11 600,00 €		800 atletas (14,50€)
<b>6. OUTRAS</b>		<b>100,00 €</b>	
6.1. Outros	100,00 €		
<b>TOTAL PROVEITOS E GANHOS</b>		<b>25 000,00 €</b>	

CUSTOS E PERDAS	VALOR	SUB-TOTAL	NOTAS
<b>1. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO</b>		<b>1 000,00 €</b>	
1.1. Material de escritório	100,00 €		
1.2. Comunicações (Telefones, correio, site)	100,00 €		
1.3. Despesas de representação	100,00 €		
1.4. Deslocações e estadas	100,00 €		
1.5. Outras ajudas de custo	150,00 €		
1.6. Despesas bancárias	50,00 €		
1.7. Contabilidade	200,00 €		
1.8. Apoio Jurídico	200,00 €		
<b>2. QUOTIZAÇÕES/PROTOCOLOS</b>		<b>1 500,00 €</b>	
2.1. Federação Portugal Taekwondo	1 000,00 €		
2.2. Associações distritais	500,00 €		
<b>3. SEGUROS</b>		<b>11 600,00 €</b>	
3.1. Seguros praticantes	11 600,00 €		800 atletas (14,50€)
<b>4. ACTIVIDADES</b>		<b>5 550,00 €</b>	
<b>A1 – Liga Regional Combates PTC 2022</b>		<b>2 960,00 €</b>	
Árbitros	450,00 €		15 árbitros x 30€
Director arbitragem	60,00 €		
Gestão e direcção de prova	100,00 €		2 pessoas
Taças e medalhas	750,00 €		
Comparticipação escola organizadora	1000,00 €		
Aluguer equipamento eletrónico	350,00 €		
<b>A2 - Liga Regional Poomsae PTC 2022</b>		<b>2 100,00 €</b>	
Árbitros	450,00 €		15 árbitros x 30€
Director arbitragem	60,00 €		
Gestão e direcção de prova	90,00 €		2 pessoas
Taças e medalhas	750,00 €		
Comparticipação escola organizadora	750,00 €		
<b>A3 - Workshop de taekwondo divulgação</b>		<b>100,00 €</b>	
Gastos diversos	100,00 €		
<b>A4 - Formação de árbitros de combate</b>		<b>300,00 €</b>	(2 iniciativas)
Formadores	250,00 €		
Gastos diversos	50,00 €		
<b>A5 - Formação de juizes de técnica</b>		<b>300,00 €</b>	(2 iniciativas)
Formadores	250,00 €		
Gastos diversos	50,00 €		
<b>5. PROJECTOS</b>		<b>2 750,00 €</b>	
<b>P.1. PTC <i>promove</i> escola</b>		<b>250,00 €</b>	Campanha de promoção do Tkd para angariação de novos atletas

Comunicação e publicidade	250,00 €		
<b>P.2. PTC sistemas informação</b>		<b>200,00 €</b>	Software de gestão de prova
Equipamentos/Alojamentos/Formação	200,00 €		
<b>P.3. PTC apoia eventos</b>		<b>2 300,00 €</b>	Eventos marciais e/ou culturais
Eventos	2 300,00 €		
<b>6. INVESTIMENTO</b>		<b>2640,00 €</b>	
6.1. Equipamentos	2640,00 €		
<b>7. OUTRAS DESPESAS</b>		<b>150,00 €</b>	
7.1. Outras despesas não planeadas	150,00 €		
<b>TOTAL CUSTOS E PERDAS</b>		<b>25 000,00 €</b>	
<b>Saldo operacional ( receitas-despesas)</b>		<b>0,00 €</b>	