

# **PORTUGAL**

---

# **TAEKWONDO**

## **Plano de atividades e Orçamento 2024**

Lisboa, 27 de Janeiro de 2024

Um novo modelo institucional  
**Federação Portugal Taekwondo – PORTKD, UP**

## Índice

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Organização e atividade .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2. Cenário macroeconómico.....</b>	<b>5</b>
<b>2. Visão, opções e objetivos estratégicos .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Visão .....</b>	<b>5</b>
<b>2.2. Opções estratégicas .....</b>	<b>6</b>
<b>2.3. Objetivos e estratégias de atuação.....</b>	<b>6</b>
<b>3. Calendário de atividades.....</b>	<b>8</b>
<b>4. Orçamento.....</b>	<b>10</b>
<b>5. Conclusões.....</b>	<b>13</b>

## 1. Introdução

### 1.1. Organização e atividade

A marca “Portugal Taekwondo” traduz o novo enquadramento institucional do Taekwondo em Portugal. Formalmente compõe-se de três associações de direito privado territoriais, regionais, (Norte, Centro, Sul e ilhas), de duas associações de classe (treinadores e árbitros) e de uma estrutura de cúpula com estatuto de federação, com carácter nacional, a Federação Portugal Taekwondo.

- a) Associação Portugal Taekwondo Norte – PTN
- b) Associação Portugal Taekwondo Centro - PTC
- c) Associação Portugal Taekwondo Sul e Ilhas – PTSI
- d) Associação Portuguesa de Treinadores de Taekwondo
- e) Associação Portuguesa de Árbitros de Taekwondo

A Federação Portugal Taekwondo – PORTKD prossegue, entre outros, os seguintes objetivos gerais:

- a) Promover, regulamentar, dirigir a nível nacional a prática do Taekwondo ou de um conjunto de modalidades afins ou associadas;
- b) Representar perante a Administração Pública os interesses dos seus filiados;
- c) Representar o Taekwondo, ou conjunto de modalidades afins ou associadas, junto das organizações desportivas internacionais, bem como assegurar a participação competitiva das seleções nacionais;
- d) Obter o estatuto de pessoa coletiva de utilidade pública desportiva.

A Federação Portugal Taekwondo - PORTKD organiza-se e prossegue as suas atividades de acordo com os princípios da liberdade, da democraticidade, da representatividade e da transparência. Utilizando um modelo descentralizado de intervenção e realização de atividades.

De forma a assegurar o desenvolvimento estratégico do Taekwondo em Portugal, a Federação Portugal Taekwondo coordena a ação das três associações territoriais, e representa essas instituições e todos os seus associados perante as entidades públicas associadas ao sistema desportivo nacional.

A Federação Portugal Taekwondo, através das suas associações territoriais, apoia as escolas/clubes associadas, em diversos âmbitos (jurídico, contabilístico, desportivo, institucional, seguros desportivos, etc.), disponibilizando também recursos financeiros, materiais e humanos para os seus

eventos. Apoia também, através das suas plataformas eletrónicas, na divulgação das atividades das escolas associadas.

A Federação Portugal Taekwondo trabalha também dia-à-dia com as associações territoriais e de classe, na elaboração e realização das diversas atividades que visam promover e desenvolver a prática do taekwondo nacional e o desenvolvimento desportivo dos atletas e praticantes. Destacamos entre outras, as seguintes áreas de atividade:

- Desenvolvimento da prática desportiva
- Formação de treinadores e árbitros
- Formação técnica
- Eventos desportivos regionais
- Eventos desportivos nacionais
- Eventos desportivos internacionais
- Desenvolvimento social e inclusão
- Promoção da ética desportiva

De acordo com o art.º 13 do regime jurídico das federações desportivas, Decreto-Lei n.º 248-B/2008, alterado pelo Decreto-Lei n.º 93/2014 e Lei n.º 101/2017, a Federação Portugal Taekwondo tem os seguintes direitos, para além de outros que resultem da lei:

- a) À participação na definição da política desportiva nacional;
- b) À representação no Conselho Nacional do Desporto;
- c) Às receitas que lhes sejam consignadas por lei;
- d) Ao reconhecimento das selecções e representações nacionais por elas organizadas;
- e) À participação nos organismos internacionais reguladores da modalidade;
- f) Ao uso dos símbolos nacionais;
- g) À regulamentação dos quadros competitivos da modalidade;
- h) À atribuição de títulos nacionais;
- i) Ao exercício da acção disciplinar sobre todos os agentes desportivos sob sua jurisdição;
- j) Ao uso da qualificação «utilidade pública desportiva» ou, abreviadamente, «UPD», a seguir à sua denominação.

Para além dos descritos e de todos aqueles que lhes advenham da prossecução do respectivo fim social, as federações desportivas exercem ainda os direitos que nos estatutos lhes sejam conferidos pelos seus associados.

## **1.2. Cenário macroeconómico**

O Banco de Portugal informou recentemente que após um crescimento de 2,1% em 2023, a economia portuguesa deverá abrandar para 1,2% em 2024 e crescer 2,2% em 2025 e 2% em 2026. A recuperação da atividade será gradual ao longo do próximo ano, beneficiando da aceleração da procura externa, do efeito da descida da inflação no rendimento das famílias e do impulso dos fundos europeus no investimento. A inflação deverá prosseguir a trajetória descendente, reduzindo-se de 5,3% em 2023 para 2,9% em 2024. Estima-se que o consumo privado e o consumo público continuem a perder peso no PIB. O consumo privado deverá crescer de forma moderada, 1% em 2023-24 e, a partir daí, em torno de 1,6%, num contexto de ganhos do rendimento disponível real. A taxa de poupança deverá aumentar em 2024, mantendo-se acima de 8%.

## **2. Visão, opções e objetivos estratégicos**

### **2.1. Visão**

Queremos criar um modelo federativo moderno, onde todos tenham os mesmos direitos e oportunidades. Um modelo que permita o desenvolvimento sustentado do Taekwondo, um exemplo de cidadania, ao serviço das escolas, dos agentes desportivos e da sociedade.

Uma federação constituída:

- por dirigentes competentes que coloquem o interesse da modalidade em frente de interesses particulares.
- por escolas bem estruturadas, devidamente equipadas e com recursos suficientes para que consigam atingir os seus objetivos.
- por mestres e treinadores de sucesso, altamente qualificados, que partilhem com a sociedade os benefícios do Taekwondo.
- por árbitros e juizes idôneos que assegurem a integridade do modelo competitivo.
- por praticantes e atletas que se orgulhem da modalidade e lutem pelos seus sonhos.

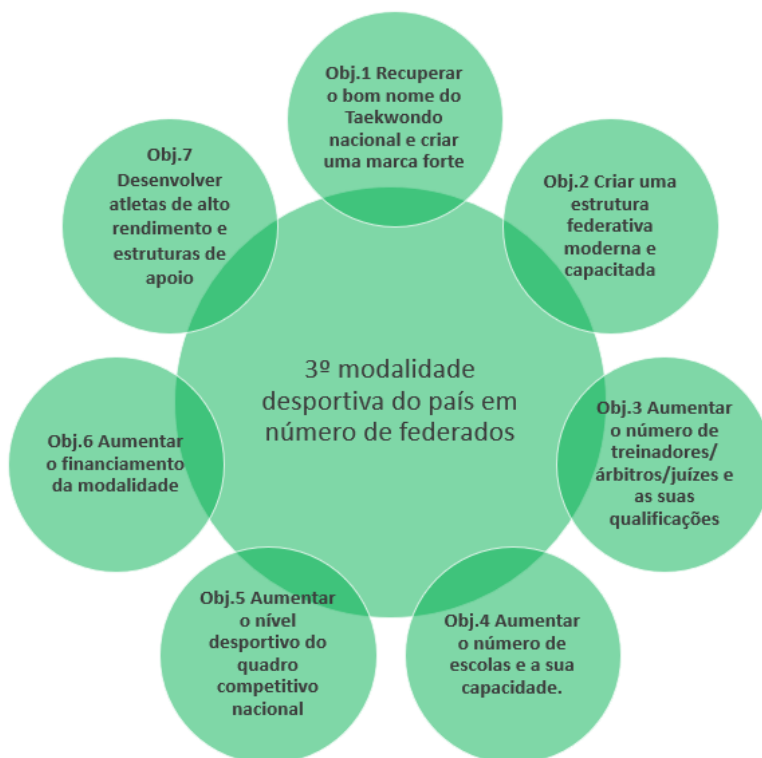
## 2.2. Opções estratégicas

Estas são as opções estratégicas fundadoras da Portugal Taekwondo:

- Modelo descentralizado e participativo
- Obtenção do estatuto UPD
- Transformação digital
- Valorização do quadro competitivo nacional
- Utilização de ranking desportivo
- Democratização da participação internacional

## 2.3. Objetivos e estratégias de atuação

Os objetivos estratégicos são metas a longo prazo que uma organização estabelece para alcançar sua visão e missão. Eles são componentes essenciais do processo de planeamento estratégico e fornecem uma direção clara à organização. A federação Portugal Taekwondo definiu os seguintes sete objetivos estratégicos para orientar a sua ação.



**Obj1. Recuperar o bom nome do Taekwondo nacional e criar marca forte**

- Obj.1.1: Normalizar as relações do Taekwondo com o Estado Português (UPD);
- Obj.1.2: Filiação no Comité Olímpico, Comité Para-Olimpico e Confederação do Desporto de Portugal
- Obj.1.3: Filiação na World Taekwondo e na European Taekwondo Union
- Obj.1.4: Criar uma marca forte

**Obj.2 - Criar uma estrutura federativa moderna e capacitada**

- Obj.2.1: Constituição de 3 estruturas regionais e 1 nacional
- Obj.2.2: Desenvolver plataforma de inscrições (escolas, agentes desportivos), sistema de gestão de provas (inscrições e gestão), site institucional, LMS, PORTKD IA.
- Obj.2.3: Capacitar a estrutura com infraestrutura, material desportivo e equipamento operacional.
- Obj.2.4: Criar estruturas profissionais (Regionais e Nacional)

**Obj.3 - Aumentar o número de treinadores/árbitros/juízes e as suas qualificações**

- Obj.3.1: Formar 1000 novos treinadores
- Obj.3.2: Formar 250 novos árbitros/juízes
- Obj.3.3: Criar a “Universidade do Taekwondo” e promover workshops de elevado nível em Portugal
- Obj.3.4: Enquadrar a formação de treinadores de Taekwondo no ensino superior

**Obj.4 - Aumentar o número de escolas e a sua capacidade**

- Obj.4.1: Ter 500 escolas a lecionar Taekwondo
- Obj.4.2: Atingir uma média de 100 alunos por escola
- Obj.4.3: Ter em funcionamento 30 escolas de especialização desportiva com estruturas profissionais
- Obj.4.4: Capacitar as escolas para receber Para-Taekwondo
- Obj.4.5: Introduzir o Taekwondo em 500 escolas (Desporto escolar)
- Obj.4.6: Duplicar, em média, o retorno financeiro por aluno

**Obj.5 - Aumentar o nível desportivo do quadro competitivo nacional**

- Obj.5.1: Atingir uma média de 500 atletas por campeonato
- Obj.5.2: Participação media de 20 atletas de alto rendimento por prova
- Obj.5.3: Realização de dois campeonatos de nível internacional em Portugal por ano

**Obj.6 - Aumentar o financiamento da modalidade**

- Obj.6.1: Obter financiamento próprio no valor de 3m€.
- Obj.6.2: Obter financiamento público no valor de 3m€
- Obj.6.3: Obter financiamento privado no valor de 1m€

**Obj.7 - Desenvolver atletas de alto rendimento e estruturas de apoio**

- Obj.7.1: Atingir 100 atletas de alto rendimento
- Obj.7.2: Colocar 15 atletas no programa de preparação Olímpico
- Obj.7.3: Criar centros de alto rendimento regionais
- Obj.7.4: Criar estruturas de apoio profissionais dedicadas ao alto rendimento

### 3. Calendário de atividades

A Federação Portugal Taekwondo – PORTKD, em estreita relação com as suas regionais e escolas associadas planearam um conjunto de atividades que, complementarmente às atividades legalmente e estatutariamente previstas que a federação desenvolve regularmente, entre outras as descritas no ponto 1.1, promovem o desenvolvimento da prática desportiva.

<b>CALENDÁRIO DE ACTIVIDADES - 2024</b>			
<b>DATA</b>	<b>ACTIVIDADE</b>	<b>PROMOTOR</b>	<b>LOCAL</b>
20/Jan	1ª Jornada 101 jogos aplicados ao Taekwondo	Tkd Sport Clube	Mozelos
20/Jan	Campeonato regional de Poomsae e freestyle 2023/24 - PTC	PORTKD/PTC	Loures
27/Jan	Torneio regional infantil de Poomsae e Combates	PTSI	Seixal
3 e 4/Fev	Seixal Taekwondo event 3º estágio de competição de Poomsae PTSI – (3/fev) 2º Open de Poomsae de Paio Pires (4/fev)	PTSI/CDCCM e CPSN	Seixal
17/Fev	Campeonato regional de Poomsae e freestyle 2023/24 - PTN	PORTKD/PTN	Aveiro
24/Fev	Campeonato nacional universitário	FADU	Ovar
2/Mar	Campeonato regional de Poomsae e freestyle 2023/24 - PTSI	PORTKD/PTSI	Seixal
2/Mar	Estágio internacional combate- Jesus Benito	Boavista FC	A definir
09/Mar	2ª Jornada 101 jogos aplicados ao Taekwondo	Tkd Sport Clube	Castelo de Paiva
9 e 10/Mar	European Qualification Tournament for Paris 2024 Olympic Games	WT	Sofia, Bulgaria
16/Mar	Curso de Juizes de Poomsae e Freestyle	PORTKD	A definir
23/Mar	Campeonato Nacional de Poomsae e freestyle 2023/24	PORTKD	Vila Franca de Xira
13/Abr	Open de Santa Marinha	SC Candalense	Santa Marinha
20/Abr	3º Estágio de competição de combates - PTSI	PTSI	Vendas Novas
20 e 21/Abr	Estágio da seleção nacional de Combates	PORTKD	A definir
27/Abr	Open Poomsae Kup TCSAC 2024	TCSAC	Loures
27/Abr	3ª Jornada 101 jogos aplicados ao Taekwondo	Tkd Sport Clube	Mozelos
Mar/Abr	Formação de Airtrack - Taekwondo	CDRAU	Seixal
4 e 5/Mai	Open Internacional de Sintra	TTT	Sintra
10 a 12/Mai	European Seniors Championships	WT	Belgrado, Sérvia
18/Mai	1º Open de Taekwondo da Bifana de Vendas Novas	PTSI/ATVN	Vendas Novas
25/Mai	Open Promessas de Amarante	CTAmarante	Amarante
25/Mai	Open internacional JOVMAIO	CDRAU	Seixal
25 e 26/Mai	Estágio da seleção nacional de Combates	PORTKD	A definir
13 a 15/Jun	European Cadet Championship 2024	ETU	Tirana, Albania
15/Jun	Open de Esposende	TC Esposende	Esposende
15/Jun	4º Estágio de competição de Poomsae PTSI	PTSI	Vendas Novas
Jun/Jul	Taça do embaixador da Coreia	PORTKD	A definir
Jul	Hwarang Summercamp	CDRAU	Amora – F.Telha
26,27 e 28/Jul	Jornada Internacional 101 Jogos	Tkd Sport Clube	Mozelos
26/Jul a	Paris 2024 Olympic Games	COI	Paris
Out	Torneio de Taekwondo Seixalíadas / Open do Seixal	CDRAU	Seixal
7 e 8/Set	Estágio da seleção nacional de Combates	PORTKD	A definir
1 a 6/Out	Chuncheon 2024 World Taekwondo Junior Championships	WT	Chuncheon, Coreia
05/Out	Gala dos 50 anos do Taekwondo em Portugal	PORTKD	A definir
05/Out	15º Workshop Taekwondo TCSAC 2024	TCSAC	Loures
19/Out	4º Estágio de competição de Combates - PTSI	PTSI	Vendas Novas
26/Out	10º Open Internacional Poomsae TCSAC	TCSAC	Loures
02/Nov	Campeonato regional de Combates 2024/25 - PTC	PORTKD/PTC	A definir



9 e 10/Nov	Estágio da seleção nacional de Técnica	PORTKD	A definir
16/Nov	Campeonato regional de Combates 2024/25 - PTN	PORTKD/PTN	A definir
16/Nov	5º Estágio de competição de Poomsae PTSI	PTSI	Vendas Novas
20 a 23/Nov	European Sub21 Championships	ETU	Sarajevo, Bósnia
23 a 27/Nov	Hong Kong 2024 World Taekwondo Poomsae Championships	WT	Hong Kong, China
30/Nov	Campeonato regional de Combates 2024/25 - PTSI	PORTKD/PTSI	A definir
14 e 15/Dez	Campeonato nacional de Combates 2024/25	PORTKD	A definir
26 a 30/Dez	Portugal Taekwondo Training Camp	PTSI/CDRAU/CTP	A definir
A definir	Torneio infantis (Lúdico)	CDRAU	Seixal
A definir	Formação de combates “do jogo ao combate – do combate ao	CDRAU	Seixal
A definir	Curso de treindores G1	PORTKD/APTT	A definir
A definir	Curso de treinadores G2	PORTKD/APTT	A definir
A definir	Ciclos de promoção da ética desportiva	PORTKD	A definir
A definir	Curso de arbitragem – Combates	PORTKD	A definir

O calendário de actividades da World Taekwondo encontra-se em anexo.

## 4. Orçamento

Seguidamente apresentamos o orçamento da Federação Portugal Taekwondo – PORTKD. De realçar que nos orientamos pelo SNC e pautamos a nossa estrutura por uma rígida, atenta e estruturada contenção de custos e gestão económico-financeira. Sabemos onde estamos inseridos e para onde queremos ir e em tempos de escassos recursos financeiros, rodeámos a Federação Portugal Taekwondo – PORTKD de estruturas regionais musculadas e com capacidade de intervenção local junto dos agentes desportivos. Desta forma, transferindo a capacidade de intervenção de base local e alguma capacidade financeira – onde ela é mais precisa, conseguimos garantir que a Federação Portugal Taekwondo – PORTKD se concentre na longa e intensa tarefa de lutar por um lugar de comando da modalidade, entregando-se ao compromisso de construir e garantir um futuro digno para esta nobre modalidade.

### Receitas:

<b>ORÇAMENTO FEDERAÇÃO PORTUGAL TAEKWONDO - PORTKD - ANO 2024</b>										
SNC-ESNL	DESCRIÇÃO	ATIVIDADES REGULARES					FORMAÇÃO RH	ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS		TOTAL
		ORGANIZAÇÃO E GESTÃO	DESENVOLVIMENTO ATIVIDADE DESPORTIVA					ENQ. TÉCNICO	PREPARAÇÃO / COMPETIÇÃO	
			Q. COMPETITIVO	TKD JUVENIL	ENQ. TÉCNICO	P. ÉTICA				
71	Vendas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
72	Prestação de Serviços	4 750,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 750,00 €
722	Quotizações e Jóias	4 750,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 750,00 €
724	Rendimentos de patrocinadores e col.	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
73	Variações dos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
74	Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
75	Subsídios à exploração	40 000,00 €	49 000,00 €	5 400,00 €	20 000,00 €	5 000,00 €	21 000,00 €	25 000,00 €	137 500,00 €	302 900,00 €
751	Do estado e outros entes públicos	40 000,00 €	49 000,00 €	5 400,00 €	20 000,00 €	5 000,00 €	21 000,00 €	25 000,00 €	131 000,00 €	296 400,00 €
7511	IPDJ - Organização e Gestão da Federação	40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40 000,00 €
7512	IPDJ - Desenvolvimento atividade desportiva (DAD)	0,00 €	49 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	49 000,00 €
75121	IPDJ - DAD - Enquadramento técnico	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20 000,00 €
75122	IPDJ - DAD - TKD Juvenil	0,00 €	0,00 €	5 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 400,00 €

75122	IPDJ - DAD - Ética	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
7513	IPDJ - Seleções nacionais e alto rendimento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25 000,00 €	131 000,00 €	156 000,00 €
7514	IPDJ - Formação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21 000,00 €	0,00 €	0,00 €	21 000,00 €
752	De outras entidades	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 500,00 €	6 500,00 €
<b>76</b>	<b>Reversões</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>77</b>	<b>Ganhos por aumento de justo valor</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>40 000,00 €</b>	<b>7 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>67 500,00 €</b>
<b>79</b>	<b>Juros, dividendos e outros</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>7</b>	<b>RENDIMENTOS TOTAIS</b>	<b>84 750,00 €</b>	<b>56 500,00 €</b>	<b>5 400,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>41 000,00 €</b>	<b>25 000,00 €</b>	<b>137 500,00 €</b>	<b>375 150,00 €</b>

**Despesas:**

<b>ORÇAMENTO FEDERAÇÃO PORTUGAL TAEKWONDO - PORTKD - ANO 2024</b>										<b>TOTAL</b>
<b>SNC-ESNL</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ATIVIDADES REGULARES</b>				<b>FORMAÇÃO RH</b>	<b>ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS</b>			
		<b>ORGANIZAÇÃO E GESTÃO</b>	<b>DESENVOLVIMENTO ATIVIDADE DESPORTIVA</b>				<b>ENQ. TÉCNICO</b>	<b>PREPARAÇÃO / COMPETIÇÃO</b>		
			<b>Q. COMPETITIVO</b>	<b>TKD JUVENIL</b>	<b>ENQ. TÉCNICO</b>				<b>P. ÉTICA</b>	
<b>62</b>	<b>Fornecedores de serviços externos</b>	<b>80 750,00 €</b>	<b>16 500,00 €</b>	<b>5 400,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>41 000,00 €</b>	<b>25 000,00 €</b>	<b>130 500,00 €</b>	<b>324 150,00 €</b>
622	Serviços especializados	23 650,00 €	6 000,00 €	2 700,00 €	20 000,00 €	2 000,00 €	27 000,00 €	25 000,00 €	2 000,00 €	108 350,00 €
6221	Trabalhos especializados	10 000,00 €	2 500,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	16 600,00 €
62211	S.Med/Enf/Fis/Ambulan	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
62212	Serv. Contabilidade (TOC/ROC)	4 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 000,00 €
62213	Outros	6 000,00 €	500,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	10 600,00 €
6222	Publicidade e propaganda	1 500,00 €	1 000,00 €	200,00 €	0,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	4 700,00 €
6223	Vigilância	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	11 000,00 €	0,00 €	2 300,00 €	20 000,00 €	1 000,00 €	20 000,00 €	25 000,00 €	0,00 €	79 300,00 €
6225	Conservação e reparação	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €

6227	Serviços bancários	150,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €
623	Materiais	6 500,00 €	6 000,00 €	1 000,00 €	0,00 €	2 400,00 €	6 000,00 €	0,00 €	7 000,00 €	28 900,00 €
6231	Ferramentas e utens. desgaste rápido	4 500,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	1 100,00 €	5 000,00 €	0,00 €	4 000,00 €	15 100,00 €
6233	Material de escritório	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
6234	Artigos para oferta	1 000,00 €	6 000,00 €	500,00 €	0,00 €	1 300,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	11 800,00 €
624	Energia e fluidos	600,00 €	1 000,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	3 800,00 €
6242	Combustíveis	600,00 €	1 000,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	3 800,00 €
625	Deslocações, estadas e transportes	3 000,00 €	3 000,00 €	1 000,00 €	0,00 €	600,00 €	4 700,00 €	0,00 €	111 000,00 €	123 300,00 €
6251	Deslocações e estadas	3 000,00 €	1 500,00 €	500,00 €	0,00 €	600,00 €	4 700,00 €	0,00 €	110 000,00 €	120 300,00 €
6253	Transportes de mercadorias	0,00 €	1 500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	3 000,00 €
626	Serviços diversos	43 000,00 €	500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	3 300,00 €	0,00 €	8 500,00 €	55 800,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €	8 000,00 €
6262	Seguros	40 000,00 €	500,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	41 700,00 €
6263	Contencioso e notariado	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6268	Outros serviços	2 000,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	2 500,00 €	5 100,00 €
63	<b>Gastos com pessoal</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
64	<b>Gastos de depreciação e amortização</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
65	<b>Perdas por imparidade</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
66	<b>Perdas por redução de justo valor</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
67	<b>Provisões do período</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
68	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>4 000,00 €</b>	<b>40 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7 000,00 €</b>	<b>51 000,00 €</b>
688	Outros	4 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 000,00 €
6883	Quotizações	4 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 000,00 €
689	Custos c/ apoios fin. Concedidos	0,00 €	40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	45 000,00 €
6892	Associações/Clubes	0,00 €	40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40 000,00 €
6898	Inscrições	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
68981	Quadros competitivos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
69	<b>Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
6	<b>GASTOS TOTAIS</b>	<b>84 750,00 €</b>	<b>56 500,00 €</b>	<b>5 400,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>41 000,00 €</b>	<b>25 000,00 €</b>	<b>137 500,00 €</b>	<b>375 150,00 €</b>

## 5. Conclusões

Com este documento consideramos ter sistematizado as principais linhas do orçamento e atividades previstas para o ano de 2024.



Nuno Filipe Semedo

(Presidente da Federação Portugal Taekwondo - PORTKD, UPD)