



ASSOCIAÇÃO PORTUGAL TAEKWONDO CENTRO

Relatório de Atividades e Contas 2025

A Direção,
Lisboa, 8 de julho de 2026

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. A ASSOCIAÇÃO.....	4
2.1. ÓRGÃOS SOCIAIS	7
2.2. FUNCIONAMENTO.	8
3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	9
PROVAS REGULAMENTADAS.	9
CAMPEONATOS/ TORNEIOS/ TREINOS / WORKSHOPS / FORMAÇÃO.	9
3.1. COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS.....	9
3.2. ARBITRAGEM INTERNACIONAL.	10
3.3. FORMAÇÃO.	10
4. OPÇÕES ESTRATÉGICAS E DESENVOLVIMENTO DA MODALIDADE.....	11
4.1. DESCENTRALIZAÇÃO E AUTONOMIA.	11
4.2. APOIOS FINANCEIROS ÀS ESCOLAS	12
4.3. INVESTIMENTO.....	12
4.4. CÓDIGO DE ÉTICA DESPORTIVA.	12
4.5. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....	13
4.6. MARCIALIDADE E CULTURA.....	13
4.7. QUALIDADE DAS PROVAS.....	13
4.8. TAEKWONDO PARA TODOS.....	13
5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.	14
6. DESAFIOS E PERSPECTIVAS FUTURAS.	23
MENSAGEM DE AGRADECIMENTO	24

1. INTRODUÇÃO.

A Federação Portugal Taekwondo – PORTKD, UPD nasceu com um propósito claro: dotar a modalidade de um modelo de governação moderno, eficiente e à altura dos desafios do desporto nacional. A sua arquitetura institucional reflete essa vocação inclusiva, reunindo três associações territoriais autónomas – Norte, Centro, e Sul e Ilhas – a par de duas associações profissionais, uma representando os Treinadores e outra os Árbitros.

Em pouco menos de seis anos, e através de um trabalho contínuo de superação, profissionalismo e dedicação de toda a nossa estrutura, foi possível consolidar um modelo de gestão de excelência, verdadeiramente ao serviço da modalidade. Prova inequívoca do êxito deste percurso é o reconhecimento pleno alcançado junto das mais altas entidades do desporto nacional – o Estado Português e o Comité Olímpico de Portugal – bem como das instâncias internacionais de referência, a World Taekwondo e a European Taekwondo Union.

2. A ASSOCIAÇÃO.

A Associação Portugal Taekwondo Centro – PTC foi fundada a 6 de agosto de 2018, constituída como pessoa coletiva sem fins lucrativos. A associação reúne clubes e sociedades desportivas, praticantes, técnicos, juizes e árbitros, bem como todas as demais entidades que promovam, pratiquem ou contribuam para o desenvolvimento do Taekwondo na região Centro (fig. 1).



Figura 1 – Mapa da região centro Portugal Taekwondo

À presente data a distribuição geográfica dos associados, encontra-se representada da seguinte forma (fig. 2).

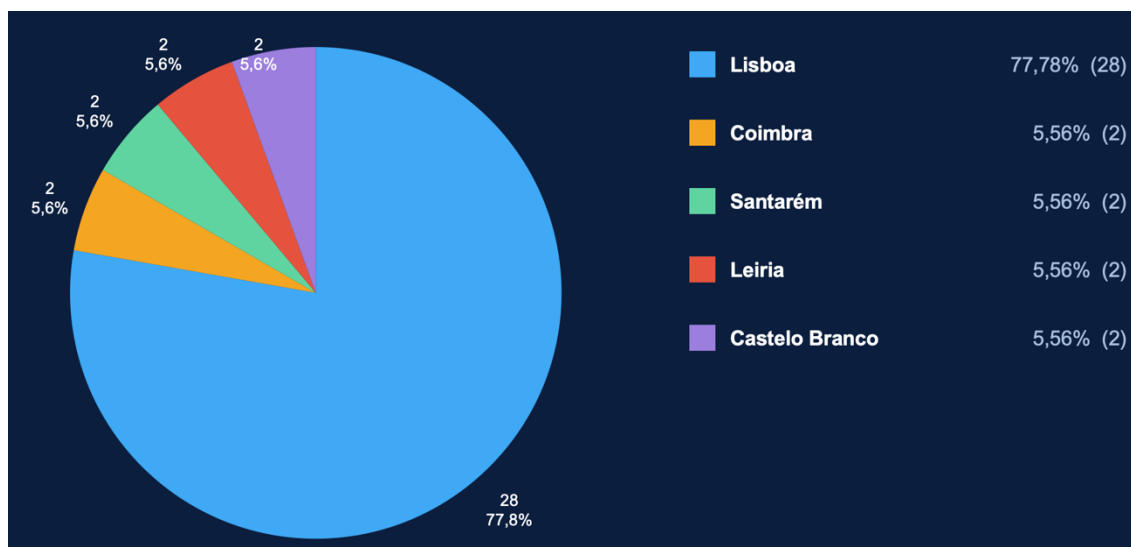


Fig. 2. Distribuição das Escolas por Distritos.

O universo dos Agentes Desportivos, atendendo a um início de época desportiva atípica (2025-2026), com a intenção federativa de transição para época anual civil, que foi revertida, registou os seguintes números (fig. 3):



Fig. 3 – Total dos agentes desportivos inscritos.

Em final de época, registamos à presente data um acréscimo dos agentes desportivos, superior a 30 %.

A Associação tem por objeto:

- a) Promover, regulamentar, dirigir e desenvolver, na sua área geográfica de intervenção, a prática do Taekwondo e das demais modalidades afins ou associadas;
- b) Representar, junto da Federação da modalidade, os interesses dos clubes, agrupamentos de clubes e demais entidades suas filiadas;
- c) Representar os seus filiados nos organismos e organizações desportivas, nacionais e internacionais, em que se encontre integrada, assegurando e organizando a participação competitiva dos clubes e atletas filiados;
- d) Organizar, apoiar e fiscalizar as competições oficiais e demais eventos desportivos realizados na sua área de jurisdição;
- e) Promover a formação e a valorização técnica de árbitros, treinadores e demais agentes desportivos;
- f) Zelar pelo cumprimento dos regulamentos, das normas técnicas e disciplinares da modalidade, bem como dos princípios de ética e deontologia desportivas;
- g) Promover e divulgar a prática do Taekwondo junto da população em geral, designadamente através de ações de formação, iniciação e sensibilização desportiva.

2.1. Órgãos Sociais

MESA DE ASSEMBLEIA GERAL

Presidente - Pedro Valentim Geada Rodrigues

Vice-Presidente - Maria Eduarda de Azevedo Pires da Costa Ferraz

Secretário - Joana da Costa Cardoso

DIREÇÃO

Presidente - Rui Alberto de Almeida Marinheiro

Vice-Presidente - Margaret Alves de Almeida

Vogal - Sílvia Catarina Teixeira Pinto

1º Suplente - Hugo Miguel Alves Cipriano Pereira

2º Suplente - Gonçalo Manuel Ramos Luís Nunes Moreira

CONSELHO FISCAL

Presidente - Elsa Margarida Alves Correia

Vice-Presidente - Sandra Raquel Aroil dos Santos

Vogal - Manuel dos Santos Duro Contreiras

CONSELHO DE ARBITRAGEM

Presidente - Luís Filipe de Sousa Simões

Vice-Presidente – Ricardo Miguel dos Santos Ferreira

Vogal – Jorge Alexandre Madureira

MEMBROS DAS COMISSÕES TÉCNICAS DA PORTKD

Comissão Técnica de Poomsaes – Pedro Valentim Geada Rodrigues

Comissão Técnica de Combates – Hugo Miguel Alves Cipriano Pereira

Comissão do Departamento de Formação – Pedro Santos Ferreira

2.2. Funcionamento.

A PTC, à semelhança das suas congéneres regionais, assegura a descentralização e a operacionalização, a nível nacional, dos objetivos definidos pela Federação, garantindo internamente:

- A gestão da plataforma de inscrições online;
- O processamento dos processos de inscrição (validação, seguros e faturação);
- A implementação e formação sobre o software de gestão de provas;
- A realização das Assembleias Gerais estatutárias, cujos principais pontos da Ordem de Trabalhos foram:
 - AG – Relatório de Atividades e Contas de 2024 – 6 de julho;
 - AG – Plano de Atividades e Orçamento para 2025 – 16 de novembro;
- As reuniões da Direção e Conselho Fiscal, com dispensa da formalidade de convocatória;
- O apoio administrativo e de suporte às escolas;
- A divulgação e avaliação dos eventos;
- O desenvolvimento da presença digital.

3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Provas Regulamentadas.

Campeonatos/ Torneios/ Treinos / Workshops / Formação.

Organização/Parceria

- AD Catujal - Campeonato Regional de Poomsae e Freestyle, janeiro,
- TAEDO – Estágio Internacional Poomsae - março,
- SPORTDO – IV Encontro Escolas, abril
- TTT – 9º Open Internacional de Sintra, Torneio solidário, maio,
- TAEDO – Torneio Infantil, junho,
- TKDC Peniche – 18th International Taekwondo Summer camp, julho,
- TCSAC – Formação de juizes – Poomsae, setembro,
- TCSAC – 15º Workshop Poomsae Internacional TCSAC 2023, outubro,
- TCSAC – 9º Open Internacional Poomsae TCSAC 2023, outubro,

3.1. Competições Internacionais

Nas últimas décadas, o taekwondo consolidou-se como uma das artes marciais mais praticadas e respeitadas em todo o mundo, e essa evolução tornou-se particularmente evidente nas grandes competições internacionais. O aumento expressivo no número de praticantes, aliado a uma inegável melhoria técnica e tática, tem transformado a modalidade num espetáculo cada vez mais disputado e imprevisível.

O taekwondo deixou de ser uma modalidade restrita a poucos países asiáticos para se tornar verdadeiramente global. Federações nacionais têm registado um aumento contínuo de atletas federados, escolas e centros de treino, refletindo o interesse crescente de crianças, jovens e adultos pela prática. Este alargamento da base de praticantes não só fortalece a modalidade a nível local, como também amplia significativamente o leque de talentos disponíveis para representar cada país nas competições internacionais.

Paralelamente ao crescimento numérico, observa-se uma evolução qualitativa notável. Os atletas atuais apresentam um nível técnico muito superior ao de gerações anteriores. Fatores como:

- **Profissionalização dos treinos**, com metodologias mais científicas e personalizadas;
- **Avanços tecnológicos**, como os sistemas eletrónicos de pontuação, que aumentaram a exigência de precisão e velocidade;

- **Intercâmbio internacional**, permitindo que atletas e treinadores partilhem conhecimento entre diferentes escolas e filosofias de combate;
- **Investimento institucional**, com federações e países a apostarem em estruturas de alto rendimento;

têm contribuído para elevar consideravelmente o padrão técnico exigido nas competições de topo.

O taekwondo nacional vive atualmente um momento de expansão e maturidade competitiva. O crescimento sustentado do número de praticantes, associado a um investimento consistente na qualidade técnica e estrutural, tem permitido à modalidade afirmar-se cada vez mais nos grandes palcos internacionais. Esta tendência aponta para um futuro em que o taekwondo continuará a surpreender pela sua evolução, diversidade de talentos e nível competitivo cada vez mais elevado.

3.2. Arbitragem internacional.

A participação dos árbitros internacionais portugueses de taekwondo em competições europeias e mundiais não é apenas um reconhecimento individual do mérito de cada árbitro – é também um investimento coletivo na reputação e no desenvolvimento da modalidade em Portugal. O caminho percorrido, da reformulação do enquadramento federativo à presença assídua em provas de grande exigência, demonstra uma trajetória de profissionalização que beneficia atletas, clubes e a federação como um todo.

3.3. Formação.

Em 2025, a formação assume um papel central na estratégia da Federação Portugal Taekwondo, constituindo um eixo determinante para a evolução técnica e a capacitação dos diversos agentes desportivos que integram a modalidade. As iniciativas promovidas abrangem múltiplas vertentes – desde a formação de treinadores à qualificação de árbitros e demais intervenientes –, contribuindo de forma sustentada para a valorização da qualidade técnica e pedagógica do Taekwondo nacional.

Neste contexto, destaca-se o início do Curso de Treinadores de Taekwondo – Grau I, realizado em abril, ao qual se seguirá o Curso de Grau II, previsto para novembro. Assinala-se ainda, no início da nova época desportiva, em setembro, a realização de uma ação de formação transversal às Associações Regionais, dedicada às Novas Regras de Competição de Técnica, ministrada em colaboração com o TCSAC e o Grão-Mestre Paulo Jorge Martins.

4. OPÇÕES ESTRATÉGICAS E DESENVOLVIMENTO DA MODALIDADE.

A Federação, a Associação e os clubes continuam a trabalhar em torno de uma visão comum para o crescimento sustentado e qualificado da modalidade. Essa visão traduz-se em cinco linhas de ação prioritárias:

- Formar e ampliar o quadro de treinadores, árbitros e juízes;
- Alargar a rede de escolas, tornando-a mais capaz de responder às necessidades da modalidade;
- Elevar o nível competitivo do panorama nacional;
- Diversificar e consolidar as fontes de financiamento;
- Ampliar o número de atletas de alto rendimento, reforçando simultaneamente as estruturas de suporte que os acompanham.

Alcançar estes objetivos exige, acima de tudo, uma gestão criteriosa dos recursos humanos, técnicos e financeiros disponíveis.

4.1. Descentralização e autonomia.

O trabalho realizado ao longo da época reflete um percurso de continuidade, visando o fortalecimento da autonomia operacional e financeira da Associação, sempre em articulação com o quadro regulatório definido pela Federação. Esta evolução tem sido conduzida de forma progressiva e sustentada, procurando conciliar o reforço das capacidades próprias da Associação com a manutenção da coesão do sistema federativo como um todo.

Neste contexto, importa sublinhar três linhas de atuação principais:

Gestão integrada de dados e provas

A PTC mantém-se apoiada na plataforma federativa, que assegura uma gestão fidedigna dos dados dos associados, do processo de inscrição em provas e no software federativo de gestão de provas.

Operacionalização técnica das provas

Os técnicos da PTC continuam a assegurar o pleno funcionamento do software federativo de gestão de provas, abrangendo tanto a vertente de Kyorugui como a de Técnica.

Controlo de gestão interno

O acompanhamento financeiro e administrativo é realizado internamente, recorrendo a ferramentas MsOffice desenvolvidas e adaptadas às necessidades específicas da Associação – permitindo um controlo mais próximo e ajustado à sua realidade operacional.

4.2. Apoios financeiros às escolas

Mantem-se o nível de todos os apoios revistos, orçamentados e instituídos, a saber:

Apoio Eventos / Escolas / Associados / Part. Internacionais 2025				
Total:		590,00 €	- €	
Data	Descrição	Valor		
		Escola	Associados	Part. Intern.
02.01	Camp. Europeu Sub 21 20 Kms			100,00 €
	Camp. Mundo Junior 20 Kms			450,00 €
30.03	Estagio Internacional Poomsae TAEDO	590,00 €		
02.04	Camp. Europeu Poomsae ECT Nazaré			100,00 €
05.04	IV Enc. Escolas SPORDO	200,00 €		
10.04	Camp. Europeu Poomsae TCSAC			100,00 €
13.04	Camp. Europ. Poomsae Alhandra TKD			300,00 €
05.05	Torneio Solidario TTT	500,00 €		
24.06	Torneio Infantil TAEDO	250,00 €	114,00 €	
07.09	Form Regras Poomsae TCSAC	150,00 €	25,00 €	
26.10	Workshop TCSAC	625,00 €	195,00 €	
	Open Internacional TCSAC	950,00 €	430,00 €	
		3 265,00 €	764,00 €	1 050,00 €

4.3. Investimento.

Modernização/substituição de materiais e equipamentos.

No corrente ano o investimento realizado, centrou-se essencialmente na aquisição de uma nova área de tatami (300 peças), e substituição de dois coletes eletrónicos.

4.4. Código de Ética Desportiva.

Continuamos disponíveis para cooperar e apoiar os associados que, reunindo as condições necessárias, pretendam formalizar candidaturas ao abrigo do Código de Ética Desportiva, com vista à obtenção da Bandeira de Ética.

4.5. Relações institucionais.

Mantemo-nos atentos à construção de novas parcerias, institucionais e de outra natureza, que permitam reforçar as iniciativas de formação, de inclusão social e do Taekwondo Solidário.

4.6. Marcialidade e cultura.

Continuaremos a promover exibições de Taekwondo junto da comunidade, tanto na sua vertente marcial como cultural, através da participação em eventos municipais e outros de natureza semelhante. Estas ações constituem um veículo privilegiado para aproximar o público das características próprias da modalidade.

4.7. Qualidade das provas.

Os resultados dos diversos inquéritos realizados confirmam os progressos alcançados na qualidade das condições de organização e funcionamento das provas. Este esforço será prosseguido com o objetivo de aumentar a afluência de público, valorizar o espetáculo desportivo e promover uma melhor compreensão das regras e da ética desportiva.

4.8. Taekwondo para todos.

Prosseguiremos o desenvolvimento do Para-Taekwondo e do Taekwondo para todos, abrangendo praticantes desde as camadas mais jovens até aos grupos etários em idade ativa e sénior, através da adaptação dos programas de treino às especificidades de cada público.

5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.

As contas do ano de 2025, apresentaram um Resultado Operacional Negativo de 9.570,22 € (nove mil quinhentos e setenta euros e vinte e dois cêntimos), sendo as disponibilidades à data de 31 de dezembro de 25.857,68 € (vinte e cinco mil oitocentos e cinquenta e sete euros e sessenta e oito cêntimos).

Como referido e como poderão comprovar pela análise orçamental, neste quadrimestre de início da época de 2025-2026, não se registaram quaisquer receitas ao abrigo do Contrato Programa federativo, tendo ocorrido o suporte de custos adicionais pela comparticipação do seguro contratualizado para este período.

À presente data e após as devidas conciliações, o saldo bancário é de 44.477,17 € (quarenta e quatro mil quatrocentos e setenta e sete euros e dezassete cêntimos).

Dando cumprimento ao disposto na Portaria nº 105/2011 de 14 de março, com os modelos do anexo II, para as ESNL, elaborámos os correspondentes mapas de demonstrações financeiras, nomeadamente:

- Mapa de Recebimentos e Pagamentos (fig.4.1),
- Mapa de Direitos e Compromissos (fig. 4.2),
- Mapa de Património (fig.4.3).

Adicionalmente, ilustramos a análise orçamental do ano (fig. 4.4)

Relatório de acordo com a Portaria nº105/2011 de 14 de Março, com os modelos do anexo II, para as ESNL			
Mapa de Recebimentos e Pagamentos			
Recebimentos		Pagamentos	
Contrato Programa PORTKD (Quotiz+Seguros)	11 623,24 €	Seguros PORTKD	10 354,20 €
		Org. e Gestão	453,39 €
Actividades	7 865,00 €	Actividades	7 583,34 €
Recebimentos Extraordinários PORTKD	400,00 €	Apoio eventos	5 079,00 €
1 - Recebimentos Comerciais			
2 - Recebimentos Capitais			
		Sub-Total	23 469,93 €
3 - Recebimentos Prediais			
		Equip. e Materiais	5 988,53 €
			5 988,53 €
Total	19 888,24 €	Total	29 458,46 €
Saldo bancário a 31/12/2024	35 427,90 €		
Receitas	19 888,24 €		
Despesas	29 458,46 €		
Saldo anual	(9 570,22) €		
Saldo bancário a 31/12/2025	25 857,68 €		

Fig. 4.1

Mapa de Direitos e Compromissos Futuros 2025

Direitos		
Descrição	Valor	Ano previsto recebimento
PORTKD FA 2025/216	1 120,00 €	2026

Compromissos		
Descrição	Valor	Ano previsto pagamento
PORTKD / CC's Seguros	4 296,70 €	2026

Fig. 4.2

MAPA DE PATRIMÓNIO 2025					
Equipamento	Marca	Descrição	Referência	Qtd	€
Capacetes Eletronicos	Daedo	L - Blue	GEN1	2	0
		L - Red		2	
		M - Blue		2	
		M - Red		2	
		S - Blue		2	
		S - Red		2	
		XS - Blue		1	
		XS - Red	GEN0	0	
		s/transm		16	4 176
Sens. de Capacete		HeadGear	GEN1	8	0
Viseiras	PineTree			6	
Coletes Electrónicos	Daedo	Nº 1	GEN1	4	0
		Nº 2		4	
		Nº 3		4	
		0-1	GEN2	4	2 040
		2-3		4	2 244
		4-5		2	1 216
		Nº 3	GEN0	1	0
		Nº 2		2	1 122
Joystick		Epro 2908		3	1 440
Joystick s/fio			GEN2	3	??
Marcadores de Arbitragem	Daedo	Marcador	6030	1	??
			6031	1	
			6032	1	
		Antenas		3	
		Marcador	6033	1	
			6034	1	
			6035	1	
		Antena		3	
Marcadores de Arbitragem	Daedo	Marcador	3036	1	??
			3037	1	
		Antena		2	
		Receptor	3154	1	
			3107	1	
			3132	1	
			3158	1	
			Epro 29806	2	1 134
		Antena		4	??

Transmissor Coletes	Daedo		7973	1	??
			7974	1	
			7975	1	
			7976	1	
			7657	1	
			7980	1	
			7981	1	
			7984	1	
Transmissor Capacete		GEN2	Epro 29801	4	1 836
			Epro 29802	2	918
Software			Epro 29807	2	76
Carregadores AC – Transmissores	Daedo			4	??
	Daedo		EPRO29805	2	46
Câmara Video Replay	Microsoft	Microsoft 1		1	0
	Microsoft	Microsoft 2		1	
	Microsoft	Microsoft 3		1	
Câmara Video Replay	UV-IPC	B-125		6	302
	SF-SW			3	109
CABOS VR	UTP	20M		6	199
	UTP	2M		3	
	HDMI	2M		3	
	HDMI	1M		3	
	HDMI	3M		3	
SWITCH	Lindy	4K 18G		3	
SWITCH CAM				3	367
Conj. Cabos HDMI/VR					176
Tripé + Caixa + Saco	Hama	STA		2	72
	Sanda	SD0852		2	95
	Hama	Tripé 1		1	0
	Hama	Tripé 2		1	
	Hama	Tripé 3		1	
Caixas transporte					114

Computador Portátil	Toshiba	Computador 1	3F084185P	1	0
	Toshiba	Computador 2	7E192943P	1	
	Asus	Computador 3	F3N0CV52472014F	1	
Carregador AC	Toshiba	Computador 1	2,0015E+14	1	
	Toshiba	Computador 2	2,00141E+14	1	
	Asus	Computador 3		1	
Computador Portátil	ACER			3	1 797
Tablets	Xiaomi SE 8.7			11	1 000
Balança + Caixa cartão	Geonaute	Scale 300	3,00391E+11	3	0
	Castro			2	179
Estadiometro	Fisaude			2	200
TV Plasma	LG			1	0
				1	
		55UR74006		2	760
		55UR74006		2	782 *
Cabo Aliment. TV		Preto		4	0
Cabo HDMI		Preto		3	
Pilhas			CR2032	3	
Comando TV	LG	Preto		3	
	LG			1	
Balde		Azuis		3	0
		Vermelhos		3	
		Preto		1	
Áreas Treinadores	PPA	270x90			400
Extensões Eléctricas	Brennenstuhl	50m		1	0
		25m		1	
		15m		1	
		25m		1	
		15m		1	
		25m		1	
		15m		1	
Bandeiras					49
Tatami			m2	333	3 000
Tatami			m2	100	2 940
Notas:					
- Valores de Aquisição 2025					
0 - Valor provisoriamente atribuído pré-verificação.					
?? - Equipamentos e materiais sujeitos a testagem e valorização.					
*- Adquirimos previamente on-line outros 2 TV's, no valor de 571,99 €.					
Compra que suscitou uma participação por burla, aguardando resolução.					

Fig. 4.3

ANÁLISE ORÇAMENTAL 2025					
PROVEITOS E GANHOS	QTD.	€ /UN.	VALOR	SUB-TOTAL	
				ORÇ.	REAL
1. PORTKD - CONTRATO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO				28 260,00	11 623,24
1.1. ASSOCIATIVO				19 860,00	3 758,24
1.1.1. Época 2024-2025				450	4 101,50
1.1.2. Época 2025-2026				19 410,00	0,00
1.2. COMPETITIVO				7 500,00	7 865,00
1.2.1. Campeonato Regional Poomsae 24/25				4 000,00	3 365,00
1.2.2. Campeonato Regional Combate 25/26				3 500,00	0,00
1.2.3. Campeonato Nacional Universitário 2026				0,00	4 500,00
1.3. FORMAÇÃO				900	0,00
1.3.1. Workshops					
1.3.2. Formação prática de árbitros de combate				300	0,00
1.3.3. Formação prática de juizes de técnica				300	
1.3.4. Formação treinadores				300	
2. APOIOS ESTATAIS				0	0
2.1. Não previstos			0		0,00
3. APOIOS NÃO ESTATAIS				0	0
3.1. Patrocínios			0		0,00
4. SEGUROS				21 000,00	7 865,00
4.1. Seguro praticantes	1 200	17,5	21 000,00		7 865,00
5. OUTROS				800,00	400,00
5.1. Logísticos	4	200	800,00		400,00
TOTAL PROVEITOS E GANHOS				50 060,00	19 888,24

CUSTOS E PERDAS	QTD.	€ /UN.	VALOR	SUB-TOTAL	REAL
1. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO				1 070,00	453,39
1.1. Material de escritório			350		28,75
1.2. Comunicações (Telefones, correio)			100		
1.3. Despesas de representação			100		100,00
1.4. Deslocações e estadas			100		
1.5. Outras ajudas de custo			150		
1.6. Despesas bancárias			120		90,69
1.7. Licença Prog. Faturação/Domínio			150		233,95
2. SEGUROS				21 000,00	10 354,20
2.1. Seguro praticantes	1 200	17,5	21 000,00		10 354,20
3. ACTIVIDADES				7 180,00	7 583,34
A1 – Campeonato Regional Poomsae 2024-2025				3 100,00	4 423,72
Arbitragem			1 200,00		1 596,17
Direção			100		100,00
Árbitros			850		1 100,00
Apoio alimentação			250		396,17
Gestão e direção de prova			200		236,24
Taças e medalhas			550		1 441,31
Comparticipação escola organizadora			1 150,00		1 150,00
A2 - Campeonato Regional Combates 2024-2025				3 180,00	0,00
Arbitragem			1 450,00		
Direção			100		
Árbitros			1 100,00		
Apoio alimentação			250		
Gestão e direção de prova			180		
Taças e medalhas			400		
Comparticipação escola organizadora			1 150,00		
A3 - Formação de árbitros de combate				300	0,00
A4 - Formação de juizes de técnica				300	0,00
A5 - Formação Treinadores				300	0,00
A6 - CAMPEONATO NACIONAL UNIVERSITÁRIO			0		3 159,62

4. PROJECTOS				8 450,00	5 079,00
P.1. PTC promove escola				250	
Comunicação e publicidade			250		
P.2. PTC sistemas informação				200	
Equipamentos/Alojamentos/Formação			200		
P.3. PTC apoia eventos				5 000,00	3 229,00
Eventos			5 000,00		3 229,00
P.4. PTC apoio participações				1 500,00	800,00
Formações, Provas ...			1 500,00		800,00
P.5. PTC apoio competições				1 500,00	1 050,00
Provas Internacionais			1 500,00		1 050,00
5. INVESTIMENTO				4 000,00	5 988,53
5.1. Equipamentos e materiais			4 000,00		5 988,53
6. OUTRAS DESPESAS				500	
6.1. Outras despesas não planeadas			500		
TOTAL CUSTOS E PERDAS				42 200,00	29 458,46
Saldo operacional (receitas-despesas)				7 860,00	-9 570,22

Fig. 4.4

6. DESAFIOS E PERSPECTIVAS FUTURAS.

Continuamos a debater-nos com o desafio permanente de angariação de apoios financeiros e de outros recursos, indispensáveis à melhoria das condições de treino, aprendizagem, partilha de conhecimento e competitividade dos nossos atletas. Neste sentido, importa dar continuidade ao trabalho já encetado junto de potenciais novos parceiros, alargando a base de apoio à modalidade a entidades públicas e privadas que partilhem os nossos objetivos de desenvolvimento desportivo, e explorando modelos de patrocínio mais diversificados que reduzam a dependência de fontes únicas de financiamento.

Paralelamente, é fundamental incrementar as ações de formação e reforçar a atratividade das respetivas classes, de modo a ampliar o número de treinadores, árbitros e juizes – recursos humanos indispensáveis ao desenvolvimento sustentado da modalidade.

Importa igualmente incentivar a proatividade dos associados no sentido de aumentar e diversificar a oferta de ações regulamentadas de formação e de competição, para as quais, como se comprova, continuam a existir verbas disponíveis para alocação aos correspondentes apoios. Cabe, por isso, aos clubes e associados um papel ativo na apresentação de propostas e candidaturas, aproveitando plenamente os recursos já existentes e contribuindo, desta forma, para um crescimento mais equilibrado e sustentável da modalidade a nível nacional.

Neste contexto, reafirma-se o compromisso de continuar a apoiar todas as iniciativas que visem estes objetivos, disponibilizando o apoio técnico e institucional necessário para que os associados possam concretizar projetos que reforcem a formação, a competição e a captação de novos praticantes, treinadores e árbitros, garantindo assim a sustentabilidade e o crescimento da modalidade a médio e longo prazo.

Mensagem de Agradecimento

Caros Associados,

À semelhança da época transata, é justo começar por agradecer a todas as Escolas, aos seus treinadores e atletas, que diariamente se dedicam, com esforço e empenho, à formação e motivação de quem pratica esta modalidade, procurando elevar o Taekwondo aos mais altos níveis de representatividade. É um trabalho que continuaremos sempre a apoiar e a incentivar no desenvolvimento dos eventos.

Aos encarregados de educação, que partilham desse mesmo esforço, dispensando tempo e recursos preciosos para que os atletas usufruam das melhores condições na prática da modalidade que escolheram, deixamos um reconhecimento sincero. O seu apoio é imprescindível e insubstituível, e sem ele dificilmente o Taekwondo se destacaria como se destaca.

Aos muitos voluntários que nos acompanham em todos os eventos, o nosso muito obrigado: sem o seu contributo, nada disto seria exequível.

Reiteramos ainda um agradecimento especial às escolas que, tradicionalmente, assumem a exigente responsabilidade de organizar as principais provas anuais – os Campeonatos Regionais – pelo profissionalismo e qualidade que nelas imprimem. Destacamos, em particular e à semelhança de anos anteriores, a Associação Desportiva do Catujal, na pessoa do Mestre César Gonçalves; a Academia TAEDO, na pessoa do Grão-Mestre Pedro Valentim Rodrigues, pelo excelente Campeonato Nacional Universitário; e o Grão-Mestre Paulo Martins, pela continuidade das suas ações de formação.

Um agradecimento especial é também devido ao Mestre Gonçalo Moreira, pelo aperfeiçoamento e pelo salto qualitativo que introduziu na operacionalidade do software federativo de gestão de provas – uma ferramenta que hoje facilita significativamente o trabalho de todos.

Institucionalmente, agradecemos a todas as entidades municipais e aos muitos parceiros locais que, com satisfação, vemos crescer em número, multiplicando a capacidade dos nossos associados para realizar eventos e reforçando uma interação com a comunidade que se pretende cada vez mais alargada.

Por último, mas não menos importante, reiteramos o nosso reconhecimento pelo trabalho e pela dedicação de todos os membros dos Órgãos Sociais, que conduziram e continuarão a conduzir os destinos da PTC. Este agradecimento estende-se igualmente às demais associações regionais, à PTSI e à PTN, com quem, amiúde, partilhamos esforços e trabalhamos em torno de um objetivo comum.

Este é um percurso que só é possível graças ao esforço conjunto de todos quantos, de forma direta ou indireta, dão o seu contributo diário para o desenvolvimento do Taekwondo.

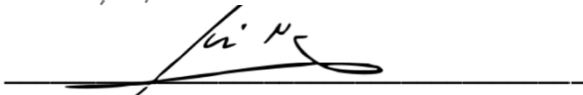
Olhamos para a época que se inicia com o mesmo entusiasmo e sentido de responsabilidade de sempre, cientes de que os desafios que temos pela frente exigirão, uma vez mais, união, dedicação e trabalho de equipa. Continuaremos empenhados em criar as condições necessárias para que atletas, treinadores, escolas e todos os que compõem esta grande família possam continuar a evoluir e a representar dignamente a nossa modalidade.

A todos, o nosso sincero e renovado agradecimento.

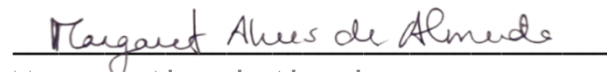
Juntos continuaremos a credibilizar o taekwondo nacional!

Lisboa, 8 de julho de 2026

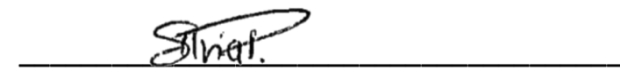
A Direção,



Rui Alberto de Almeida Marinheiro
Presidente



Margaret Alves de Almeida
Vice-Presidente



Sílvia Catarina Teixeira Pinto
Vogal